

Banca y seguros trabajan en una experiencia de cliente más emocional



La **disrupción digital** está transformando sectores hasta el momento más tradicionales, como la banca y los seguros, que buscan ahora entregar una experiencia de cliente acorde a los valores de la marca como una verdadera ventaja competitiva. Estos sectores están involucrados en un proceso de adaptación a un entorno cada día más digital y a un nuevo perfil de cliente. Un momento en el que están realizando una profunda reingeniería, que afecta tanto a su estructura externa como a su organización interna.

Ante este singular entorno, **DEC –Asociación** para el Desarrollo de la Experiencia de Cliente- y **Medallia** han reunido en una mesa de debate, bajo el título ¿Pueden ser emocionales las empresas financieras?, a los responsables de Experiencia de Cliente de las principales entidades financieras, para abordar el mayor reto al que se enfrenta el sector, que es su transformación interna. Porque el centro ya no puede ser solamente el negocio, sino el cliente, en el que deben estar involucrados todos los miembros de la organización.

La experiencia de cliente en el sector financiero

Roberto Megías, director comercial de Medallia Iberia, moderó este evento virtual, del que destacó: *«el objetivo de este encuentro es tener una visión general de cómo se está implementando la disciplina de Experiencia de Cliente, desde diferentes perspectivas y opiniones, de lo que está ocurriendo actualmente en bancos y aseguradoras»*. Hizo hincapié acerca de la importancia de saber gestionar las emociones desde dentro de la propia organización, así como saber captar las emociones de los clientes en cualquier formato -voz, email, vídeo...-.

Para **Marta Fina, directora de Experiencia de Cliente de CaixaBank**, *«hay que trabajar desde un enfoque relacional, en donde la digitalización es un medio, pero no un fin*. Para ello, hay que escuchar constantemente al cliente y accionar las palancas necesarias para satisfacer sus necesidades».

Por su parte **Ignacio Martín Cuevas, director de Experiencia de Cliente y Calidad de Santander España**, destacó *“la confianza, como “clave” fundamental en la relación de los clientes con su Banco*. En Santander, hemos puesto al cliente en el centro de nuestro negocio. A través del “Customer Center”, nos aseguramos que incorporamos la voz de los clientes en el lanzamiento y mejora de nuestros productos, servicios y canales. En la situación actual seguimos indagando con los clientes de forma on line a través de comunidades virtuales y focus groups”.

Por su parte, **Daniel Ordaz, Global Head of Seamless Experience de BBVA**, definió las prioridades estratégicas en tres aspectos fundamentales. *“En primer lugar, conocer qué nos dice el cliente por los diferentes canales; segundo, diseñar una agenda para poner el foco en determinadas acciones y así priorizar recursos; y por último, planificar el trabajo para gestionar y actuar de manera más rápida”*.

Acciones de experiencia de cliente

Por lo que respecta a la esponsorización del nivel ejecutivo en acciones de Experiencia de Cliente, **Carmen Martínez, Head of Customer Experience de Aegon**, indicó que su compañía ha tenido una profunda transformación al pertenecer a un sector muy tradicional como es el mundo del seguro, pero que, gracias a la alta dirección, actualmente están involucrados en la Experiencia de Cliente. *«Para que el cliente esté en el centro la organización se tiene que sustentar en cuatro pilares: Servicio, Valor, Transformación Cultural y Rentabilidad de la Organización»*, matizó Carmen Martínez. Y añadió: *«Para conseguir el modelo ideal con el cliente es fundamental diagnosticar, implementar y medir»*.

Para **Carlos Monserrate, director de Desarrollo Comercial de Clientes Particulares de Bankia**, *“es muy importante que la felicidad del empleado incluya la del cliente. La eficaz gestión de la experiencia tanto de clientes como de empleados dará lugar a ofrecer el mejor servicio, evitando el concepto de invisibilidad»*.

Para concluir, el moderador preguntó a los ponentes por la situación actual de la crisis del coronavirus. Y qué cambios se están produciendo en sus empresas ante las nuevas necesidades de sus clientes. A lo que Carlos Monserrate contestó: *«los clientes están preocupados y muy sensibles cuando nos comunicamos con ellos. Nuestro objetivo es ponérselo todo fácil por vía digital y que se sientan seguros cuando van a las sucursales y, sobre todo, preguntar cómo se encuentran. El entorno cambia, pero no puedes cambiar tus valores»*.

Los demás componentes de la mesa de debate coincidieron en que hay que transmitir tranquilidad. Y anticiparse con iniciativas cercanas, porque todo ello redundará en beneficio de todos.